

ОСНОВИ ГРАНТРАЙТИНГУ ТА УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ

Розробник:

Омельяненко В. А., к.е.н., доцент, докторант, доцент кафедри бізнес-економіки та адміністрування Сумського державного педагогічного університету імені А. С. Макаренка

Мета вивчення навчальної дисципліни

Метою курсу «Основи грантрайтингу та управління науковими проектами» є забезпечення базової підготовки науково-педагогічних працівників в галузі управління проектами, формування уявлень про існуючі методології управління проектами і вироблення практичних навичок щодо їх застосування.

Відповідно до мети, курс передбачає формування наступних компетенцій:

- оцінка цінності та життєздатності проектної ідеї;
- складання структурованого плану проекту;
- вироблення критеріїв оцінки результатів проекту;
- вироблення навичок написання грантових заявок,
- вироблення навичок підготовки звітної документації по грантових проєктів

Після вивчення курсу «Основи грантрайтингу та управління науковими проектами» учасники освіти повинні володіти:

знаннями:

- моделей життєвого циклу проекту;
- методів контролю якості;
- методології побудови команди;

уміннями:

- управляти комунікаціями проекту;
 - управляти персоналом проекту;
 - планувати і управляти термінами виконання проекту;
 - виявляти і зменшувати ризики;
 - управляти очікуваннями зацікавлених осіб;
 - оцінювати витрати в розробці проекту;
 - оцінювати витрати на обладнання та комплектуючі, програмне забезпечення, необхідні для розробки і експлуатації проекту;
 - оцінювати складність підтримки проекту і пов'язані з цим зміни його вартості; знаходити баланс між кваліфікацією персоналу, витратами на його навчання, якістю продукту та дотриманням термінів;
 - обґрунтувати прийняті рішення в галузі управління проектом;
- навичками:
- створення планів проєктів;
 - аналізу вузьких місць графіків проекту;
 - управління розкладом проекту;
 - складання заявки для отримання гранту.

Програма навчальної дисципліни

Інформаційний зміст навчальної дисципліни

Тема 1. Сутність та особливості проекту

Особливості проекту як об'єкта управління. Види проектів. Функції управління проектом. Основні підходи до організації управління науковими дослідженнями і розробками в рамках проекту. Методики структуризації робіт і мережевого планування.

Тема 2. Інформаційні джерела пошуку грантових можливостей

Презентація спеціалізованих веб-порталів.

Презентація технік роботи з іноземними джерелами.

Тема 3. Вибір конкурсу для участі та оцінювання своїх можливостей. Підготовка проектної заявки (загальні питання)

Вибір конкурсу для участі та оцінювання своїх можливостей. Підготовка проектної заявки (загальні питання). Постановка проблеми (Problem Statement). Чітко поставлена проблема. Контрольні питання для самоперевірки розділу «Постановка проблеми». Мета і завдання проекту (Project Goal and Objectives). SMART-метод. Контрольні запитання для самоперевірки розділу «Мета і завдання».

Розгляд кейсу.

Тема 4. Аналіз зацікавлених сторін

Аудиторія проекту (Target Groups). Партнери проекту. Аналіз зацікавлених сторін. Визначення впливів та ефектів проекту.

Розгляд кейсу.

Тема 5. Методологія проекту

Методологія проекту для досягнення результатів. Сучасні наукові методи. Контрольні питання для самоперевірки розділу «Методи».

Припущення та ризику.

Розгляд кейсу.

Тема 6. Складання плану та визначення результатів проекту

Особливості планування проекту. Оцінювання результатів реалізації проекту. Оцінювання виконання завдань проекту. Оцінювання фінансового менеджменту проекту. Оцінювання впливу проекту на організацію. Оцінювання результатів зворотного зв'язку.

Розгляд кейсу.

Тема 7. Складання бюджету та практичні аспекти підготовки проектної заявки

Основні складові бюджету проекту. Практичні рекомендації і техніки.

Розгляд кейсу.

Тема 8. Підготовка портфоліо учасника

Особливості маркетингу учасника.

Практичні рекомендації і техніки.

Розгляд кейсу.

Тема 9. Підсумковий самоконтроль підготовки заявки

SWOT-аналіз.

Розгляд кейсу.

Тема 10. Практичні аспекти управління науковим проектом

Науковий колектив як об'єкт управління. Організація роботи в науковому колективі проекту. Базові принципи створення наукового колективу для наукового проекту. Основні принципи управління науковим колективом проекту. Моральна відповідальність колективу проекту. Наукова етика. Апробація та оприлюднення результатів наукового проекту. Впровадження результатів наукового проекту. Ефективність наукового проекту. Критерії ефективності наукових досліджень.

Тема 11. Особливості реалізації міжнародних наукових проектів

Мета та завдання міжнародного співробітництва. Загальна інформація щодо здобуття грантів. Донори. Пошук грантових програм. Пошук партнерів для участі у міжнародних проектно-грантових програмах. Рекомендації щодо пошуку партнерів. Соціальні мережі та електронні платформи для науковців.

Тема 12. Презентація університетського конкурсу проектів та підготовка індивідуальних проектів.

Структура та обсяг навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Усього, годин	Лекції	Практ.	Конс.	Самост.р
Тема 1. Сутність та особливості проекту	6	2	2		4
Тема 2. Інформаційні джерела пошуку грантових можливостей	6	2	2		8
Тема 3. Вибір конкурсу для участі та оцінювання своїх можливостей. Підготовка проектної заявки (загальні питання)	8	2	2	2	8
Тема 4. Аналіз зацікавлених сторін	8	2	2	2	8
Тема 5. Методологія проекту	8	2	2	2	8
Тема 6. Складання плану та визначення результатів проекту	8	2	2	2	8
Тема 7. Складання бюджету та практичні аспекти підготовки проектної заявки	6	2	2		8
Тема 8. Підготовка портфолію учасника	8	2	2	2	8
Тема 9. Підсумковий самоконтроль підготовки заявки	8	2	2	2	8
Тема 10. Практичні аспекти управління науковим проектом	6	2	2		8
Тема 11. Особливості реалізації міжнародних наукових проектів	6	2	2		8
Тема 12. Презентація університетського конкурсу проектів та підготовка індивідуальних проектів	98	2	2	20	16
Гостьові лекції	4	4			
Разом з курсу	180	28	24	32	96

Рекомендовані джерела інформації

1. Посібник з фандрейзингу для бізнес-об'єднань : посібник / О. Я. Бабій. Київ, 2017 168 с. URL: https://platforma-msb.org/wp-content/uploads/2018/03/Fundraising_for_BMOs_Babij_2017.pdf
2. Грантрайтинг : методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок / [О.В. Кулініч, Д.С. Ткачов, С.Є. Ігнат'єв та ін.] ; за ред. О.В. Кулініча. Харків : Регіональний центр міжнародних проектів і програм, 2013. 78 с. URL: <http://www.cultura.kh.ua/images/stories/document/grantraiting.pdf>
3. Марченко О.В., Сушко Д.О. Методичні рекомендації щодо участі у грантових програмах та конкурсах. Дніпро: ДДУВС, 2018. 68 с. URL: <https://dduvs.in.ua/wp-content/uploads/files/Structure/science/plans/mg.pdf>
4. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері : методичні рекомендації для органів влади та недержавних організацій / авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін. ; за заг. ред. О.В. Кулініча. Харків: Золоті сторінки, 2017. 148 с. URL: https://economy.cg.gov.ua/web_docs/966/2017/02/docs/Харківська%20ОДА.pdf
5. Кислий В. М. Методологія та організація наукових досліджень : конспект лекцій для студентів спеціальності 8.050201 «Менеджмент організацій» усіх форм навчання. Суми: СумДУ, 2009. 111 с.
6. Кислий В. М. Організація наукових досліджень: навчальний посібник. Суми: Університетська книга, 2011. 224 с.
7. Деліні М.М. Концепція управління грантами : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця. 88 с. URL: http://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/dielini_konc_upravl_grantami.pdf
8. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
9. Розробка концептуальної ноти проекту : практичний посібник / Проект Європейського Союзу. Підтримка регіонального розвитку в Україні. URL: http://surdp.eu/uploads/files/SURDP_Manuals/Project_Concept_Development_Manual_UA.pdf
10. Розробка повної форми заявки : практичний посібник / Проект Європейського Союзу. Підтримка регіонального розвитку в Україні. URL: http://surdp.eu/uploads/files/SURDP_Manuals/Project_Concept_Development_Manual_UA.pdf