

ВІДГУК
офіційного опонента
доктора наук з державного управління, професора
Ольшанського Олександра Вікторовича
на дисертаційну роботу
Володимира Володимировича Гордієнка
«Інноваційні підходи до вдосконалення публічного управління
розробкою та втіленням соціальних стандартів в контексті сталого
розвитку», що представлена на здобуття ступеня доктора філософії за
спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування

Актуальність теми наукового дослідження

У сучасних умовах глобальних трансформацій та викликів сталого розвитку особливого значення набуває удосконалення механізмів публічного управління, зокрема у сфері розробки та впровадження соціальних стандартів. Соціальні стандарти виступають інструментами забезпечення базових прав людини, сприяють підвищенню якості життя, зменшенню нерівності та соціальної вразливості населення. Проте традиційні підходи до їх формування часто виявляються недостатньо ефективними в умовах динамічного розвитку суспільства, зміни потреб громадян та глобальних викликів, пов'язаних із економічною нестабільністю, війною, зміною клімату та демографічними процесами. Тому постає потреба у дослідженні та впровадженні інноваційних підходів до публічного управління, які дозволяють зробити систему розробки і реалізації соціальних стандартів більш адаптивною, ефективною та орієнтованою на сталий розвиток.

Інноваційні підходи передбачають використання сучасних технологій, методів крос-секторальної співпраці, залучення громадян до процесів ухвалення рішень, впровадження принципів відкритості, прозорості та відповідальності публічного управління. У контексті сталого розвитку особливої ваги набувають практики, що інтегрують економічні, соціальні та екологічні аспекти при визначенні стандартів життя. Актуальність дослідження зумовлена також тим, що новітні механізми управління дозволяють не лише оперативно реагувати на сучасні виклики, але й

проактивно формувати політику, яка запобігає виникненню нових кризових явищ. Розробка інноваційних моделей створення і впровадження соціальних стандартів сприяє посиленню інституційної спроможності держави та підвищенню довіри громадян до системи публічного управління.

Таким чином, дослідження інноваційних підходів до вдосконалення публічного управління розробкою та втіленням соціальних стандартів має високу теоретичну та практичну цінність. Воно спрямоване на пошук ефективних механізмів забезпечення соціальної справедливості, підтримки вразливих груп населення та формування сприятливих умов для сталого розвитку територіальних громад і країни загалом. Результати такого дослідження можуть бути використані для оновлення нормативно-правових актів, розробки стратегічних документів, оптимізації управлінських процесів та впровадження нових підходів у діяльність органів влади всіх рівнів, що особливо важливо для країн, які перебувають у процесі постконфліктного відновлення та модернізації системи публічного управління.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій

Наукові положення, висновки та рекомендації виконаного дослідження базуються на застосуванні загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Основні положення представленого матеріалу, які містять певну наукову новизну, базуються на вивченні та застосуванні автором результатів сучасних фундаментальних та прикладних досліджень українських та, здебільшого, зарубіжних вчених, дані Державної служби статистики України, бізнес-структур, періодичних видань, чинне законодавство стосовно управління ризиками, наукові праці з проблематики управління надзвичайними ситуаціями, результати власних досліджень.

Обґрунтованість результатів роботи підтверджується використанням сучасних методів дослідження – економіко-статистичного та економіко-математичного, порівняльного аналізу, узагальнення, систематизації, експертних оцінок, емпіричного та соціального дослідження, логічного підходу та комп'ютерних програмних продуктів.

Відповідно до мети дослідження, яка полягає в розробці і обґрунтуванні теоретико-методичних засад формування ризик-менеджменту надзвичайних ситуацій бізнес-структур в умовах глобальної інформатизації та рекомендацій щодо їх застосування в діяльності бізнес-структур, у роботі проаналізовано стан та закономірності, визначено умови та фактори, що впливають на формування ризик-менеджменту надзвичайних, ситуацій бізнес-структур, розвинуто понятійне-категорійний апарат управління ризиками та інструментів глобальної інформатизації, наведено відповідні пропозиції.

Структура роботи логічна і завершена. Зміст дисертації, який відповідає назві теми, засвідчує завершеність дослідження. Поставлені завдання, елементи авторської новизни та висновки дослідження свідчать про строгу відповідність роботи «науковій формулі» дисертації.

Основні наукові результати дисертації

Основним науковим доробком дисертації слід вважати вирішення важливого науково-практичного завдання – розвитку теоретико-методичних засад удосконалення організаційного механізму публічного управління розробленням та імплементацією соціальних стандартів на основі актуальних інноваційних інструментів.

У дисертаційному дослідженні вперше сформульовано концепцію інклюзивних соціальних стандартів, яка системно охоплює головні напрями їхнього формування, визначає індикатори оцінки рівня інклюзивності, а також підходи до регіоналізації та локалізації як ключові елементи прикладного впровадження. Одним із центральних наукових досягнень є розроблення інноваційного підходу «Соціальний стандарт 4.0», що базується на інтеграції цифрових технологій, широкому залученні громадян до процесів формування стандартів та орієнтації на персоналізовані рішення. Такий підхід дозволяє створювати гнучкі, адаптивні й ефективні соціальні стандарти, які відповідають сучасним потребам суспільства, сприяють забезпеченню соціальної справедливості, розкриттю людського потенціалу та підтримують цілі сталого розвитку на національному й регіональному рівнях.

Удосконалено універсальну модель публічного управління розробленням соціальних стандартів, яка забезпечує баланс між державною підтримкою, відповідальністю громадян та функціонуванням традиційних соціальних структур. Нова модель передбачає гнучкість і стійкість соціальних стандартів через застосування принципу субсидіарності, посилення соціального партнерства, інноваційних підходів і прогресивного перерозподілу ресурсів. Водночас удосконалено науково-методичний підхід до розробки соціальних стандартів, що інтегрує соціальну політику з економічними можливостями держави та її міжнародними зобов'язаннями. Важливою складовою запропонованого підходу є впровадження постійного моніторингу ефективності стандартів, що забезпечує їхню більшу прозорість, інклюзивність, адаптивність і відповідність динамічним соціально-економічним викликам, особливо в умовах політичної нестабільності, економічних криз та демографічних змін.

На основі проведеного дослідження розроблено організаційно-аналітичний механізм розробки соціальних стандартів, який ґрунтується на активній інституційній координації, залученні соціальних партнерів та використанні науково обґрунтованих аналітичних підходів до оцінки соціально-економічної ситуації. Запропонований механізм враховує регіональне різноманіття України й забезпечує адаптацію соціальних стандартів до специфіки місцевих умов. Також запропоновано інноваційний підхід до оновлення соціальних стандартів, який базується на стратегічних векторах цифровізації державного управління, розвитку публічно-приватного партнерства, посиленні інклюзивності та впровадженні екологічних проєктів. Серед новацій — інтеграція інструментів штучного інтелекту, аналітики великих даних та застосування пілотних моделей соціального розвитку. Окремо обґрунтовано підхід до управління соціальними стандартами через створення та впровадження рамки універсальних базових соціальних послуг (УБСП), що гарантує доступність основних послуг для кожного громадянина, мінімізуючи адміністративні бар'єри й сприяючи підвищенню ефективності й

соціальної справедливості. У межах дослідження також поглиблено підходи до визначення особливостей публічного управління у сфері фізичної культури та спорту, запропоновано практичні рекомендації щодо їх удосконалення шляхом цифровізації, впровадження інклюзивних платформ, підтримки здорового способу життя та інновацій у сфері управління, що відповідають вимогам сталого розвитку.

Наведені наукові результати представляють цілісне завершене дослідження і вирішують важливе наукове завдання на відповідному науковому і методологічному рівні.

Достовірність результатів, повнота відображення висновків і пропозицій дисертації в опублікованих автором роботах

Наукові положення, висновки й рекомендації, сформульовані у дисертації, є достовірними. Достовірність забезпечено значним обсягом наукових джерел, використанням значного обсягу матеріалів даних державної служби статистики України та провідних іноземних аналітичних агентств, результатів власних досліджень, використанням сучасних методів досліджень та позитивною апробацією на конференціях і у діяльності закладів освіти та наукових організацій.

Висновки дисертації і основні пропозиції, відображені у відповідних елементах наукової новизни, у повній мірі та з достатньою аргументованістю знайшли відображення в 11 публікаціях автора, 5 з яких одноосібні, з них 5 статей, у т.ч. – 1 стаття в іноземному виданні.

Основні положення дисертації доповідались і схвалені на 6 науково-практичних конференціях, за результатами участі у яких опубліковано тези доповідей. Кількість, обсяг і якість друкованих праць надають авторові право публічного захисту дисертації.

Практичне значення результатів дослідження

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження обумовлено представленням завершених методичних положень і практичних рекомендацій, спрямованих на удосконалення системи публічного управління

соціально-економічним розвитком.

Практичні рекомендації впроваджено Сумським державним педагогічним університетом імені А. С. Макаренка, Брацлавською селищною радою та Інститутом стратегій інноваційного розвитку трансферу знань, про що свідчать відповідні довідки.

Дискусійні положення та зауваження до дисертації

До недоліків та зауважень дискусійного характеру слід віднести:

- у роботі значна увага приділена цифровим інструментам, але не досить розкрито питання технологічної нерівності, зокрема в сільських і малозабезпечених громадах;

- робота передбачає трансформацію системи управління, однак не подано оцінки кадрової та інституційної спроможності органів публічного управління до впровадження запропонованих змін.

Наведені зауваження та дискусійні моменти роботи не знижують значущості її результатів, а вказують на можливість продовження здобувачем досліджень проблематики інституційної спроможності органів публічного управління до впровадження запропонованих змін та можуть стати основою наукової дискусії під час захисту.

Загальний висновок

Дисертаційна робота Володимира Володимировича Гордієнка «Інноваційні підходи до вдосконалення публічного управління розробкою та втіленням соціальних стандартів в контексті сталого розвитку», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування, є завершеною науковою працею, у якій отримано науково-обґрунтовані результати, що відрізняються новизною і мають практичну цінність та забезпечують вирішення конкретного важливого науково-практичного завдання – розвитку теоретико-методичних засад удосконалення організаційного механізму публічного управління розробленням та імплементацією соціальних стандартів на основі актуальних інноваційних інструментів.

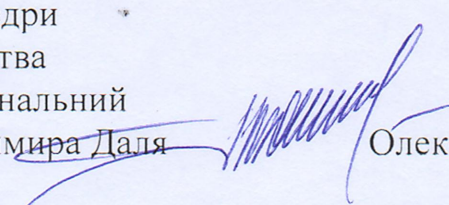
Дослідження виконано на високому науковому рівні, матеріал викладено чітко й обґрунтовано з вмілим використанням графічного підходу до викладення, що значно полегшує сприйняття матеріалу. Усі положення, результати і висновки є аргументованими. Впровадження результатів дисертаційної роботи підтверджено документально, про що свідчать акти про впровадження, наведені у додатках до дисертації.

Порушень академічної доброчесності у роботі не виявлено.

Зміст роботи відповідає спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування. Дисертація Володимира Володимировича Гордієнка «Інноваційні підходи до вдосконалення публічного управління розробкою та втіленням соціальних стандартів в контексті сталого розвитку» є самостійним завершеним дослідженням, що відповідає чинним вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор Володимир Володимирович Гордієнко заслуговує на присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування.

Офіційний опонент:

доктор наук з державного управління,
професор, завідувач кафедри
економіки і підприємництва
Східноукраїнський національний
університет імені Володимира Даля

 Олександр ОЛЬШАНСЬКИЙ

Підпис завідувач кафедри економіки і підприємства, доктора наук з державного управління, професора Ольшанського О.В.
ЗАСВІДЧУЮ
Начальник відділу кадрів



Ольга КУРТОВА