

## **Рецензія**

**доктора економічних наук, професора**

**Прокопенко Ольги Володимирівни**

**на дисертацію Мироненка Антона Івановича**

**«Інноваційні підходи до публічного управління на регіональному рівні»,**

**подану на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності**

**281 Публічне управління та адміністрування**

**Актуальність теми наукового дослідження.** В сучасних умовах зміни технологічних укладів, запити населення до рівня якості публічних послуг стають дедалі вищими і впровадження інновацій в сферу публічного управління набуває ключового значення. Саме інновації можуть бути фундаментом забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності роботи органів державної влади та місцевого самоврядування. В цілому ключовими чинниками, які актуалізують інноваційний розвиток публічного управління є технологічний прогрес та активний розвиток сучасних цифрових технологій; застаріла система державного управління на регіональному рівні, що потребує модернізації та адаптації до сучасних викликів; постійно зростаючий рівень потреб та запитів громадян в сфері публічних послуг; євроінтеграційні процеси в державі; необхідність боротьби з корупцією та підвищення ступеня публічності органів влади.

Це обумовлює необхідність проведення системних досліджень проблем забезпечення інноваційного розвитку публічного управління та регіональному рівні, а також актуальність і важливе теоретичне та практичне значення теми дисертаційної роботи Мироненка А.І.

На фоні великої кількості наукових праць з питань забезпечення модернізації та підвищення рівня інноваційного розвитку системи публічного управління дослідження Мироненко А.І. вирізняється новим підходом до цієї проблематики і є актуальним.

**Зв'язок роботи з науковими програми, темами, планами.** Робота здобувача співпадає з пріоритетами розвитку України, визначеними у Законах України «Про засади державної регіональної політики» та «Про інноваційну діяльність», «Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 рр.», та інших законодавчих документах. Також робота виконувалась в межах наукових тем кафедри бізнес-економіки та адміністрування Сумського державного педагогічного університету імені А.С. Макаренка «Стратегічні аспекти трансформації публічного управління та адміністрування в Україні» (номер державної реєстрації № 0121U113610), де здобувачем розроблено теоретико-методичні засади впровадження інновацій в публічне управління на регіональному рівні; «Організаційно-економічне забезпечення повоєнного сталого розвитку територій на основі інфраструктурно-сервісної методології розвитку інноваційних спільнот» (номер державної реєстрації № 0123U100271), де здобувачем розкрито сутність та зміст публічних послуг, виокремлено суб'єкти надання публічних послуг, визначено основні складові електронного уряду.

**Найбільш істотні наукові результати, що містяться в дисертації.** Наукові положення, висновки та рекомендації, що містяться у дисертації, є достатньо мірі обґрунтованими. Виконане дослідження, свідчить про широку і глибоку обізнаність дисертанта з науковими працям вітчизняних і зарубіжних учених, в яких досліджуються проблеми забезпечення інноваційного розвитку публічного управління регіоном.

До основних наукових результатів слід віднести вперше розроблену модель інноваційного розвитку публічного управління на регіональному рівні, яка дозволяє формалізувати та структурувати процес інноваційного розвитку, підвищити рівень обґрунтованості управлінських рішень та забезпечити перехід на новий етап розвитку сфери публічного управління у відповідності до вимог сучасного демократичного суспільства; підхід до нівелювання проблем інноваційного розвитку публічного управління, який передбачає їх ідентифікацію за сферою появи, визначення причин появи та шляхів

вирішення; підхід до цифровізації публічного управління на регіональному рівні; класифікацію інновацій в сфері публічного управління на регіональному рівні, яка являє собою трирівневу структуру, в межах кожного з яких виокремлено нові ознаки класифікації: залежно від направленості інновацій на суб'єкт чи об'єкт управління, залежно від сфери реалізації політики та напрямів реформи державного управління, залежно від ресурсів, інструментів, механізмів та масштабу впливу, а також комбіновані варіанти.

Крім того вагомим внеском здобувача є запропонована система взаємодії влади та громадськості та класифікація різновидів їх взаємодії, що в сукупності дозволяє реалізувати взаємоузгоджене керування розвитком громади/регіону/території з метою максимізації його рівня, а також суспільного добробуту.

Оригінальним є визначення структурно-логічної сутності дефініцій «публічне управління регіоном» та «інновації публічного управління на регіональному рівні». Заслуговує на увагу поглиблена еволюція концепцій публічного управління в залежності від рівня залучення громадян та кількості залучених різновидів стейкхолдерів з часом, а також змісту відмінних порівняльних ознак. Цікавим підходом є розвиток класифікації функціональних типів територій за параметрами «рівень актуальності інновацій – рівень залученості органів публічного управління – рівень безпеки».

**Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, опублікованих працях.** Наукове значення результатів дисертаційного дослідження полягає в розробці теоретичних положень і висновків, які збагачують галузь публічного управління та адміністрування з питань підвищення рівня інноваційного розвитку публічної сфери регіонів.

Логічна структура дисертаційної роботи визначається її метою. Розкриття сутності об'єкта управління та ґрунтовний аналіз наявного стану публічного управління в Україні та напрямів його модернізації на засадах

інноваційного розвитку дозволили автору провести поглиблене дослідження причин, що обумовлюють проблемну ситуацію у цій сфері, та обґрунтувати висновки і пропозиції щодо методів і засобів її розв'язання.

Наукова новизна результатів дисертаційної роботи визначається сукупністю розроблених теоретичних положень, підходів та практичних рекомендацій щодо розвитку науково-методичних засад впровадження інноваційних підходів в публічне управління на регіональному рівні.

Основні положення дисертаційного дослідження були апробовані на міжнародних науково-практичних конференціях: «Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі» (м. Суми, 2023, 2024 рр.), «Економіка, інноватика та сучасні бізнес-технології: актуальні проблеми та розвиток» (м. Суми, 2024 р.), «Marketing of innovations. Innovations in marketing» (Bielsko-Biala, 2024 р.), «Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю» (Київ, 2025 р.), «EU Strategies for Competitiveness, Growth and Prosperity: Strategic Management of Competitiveness in the Context of European Integration Processes» (Дніпро, 2025 р.).

**Значення для науки і практики отриманих результатів.** Дослідження Мироненка Антона Івановича містить раніше незахищені положення, всі результати є обґрунтованими та доведеними до рівня конкретних теоретико-методичних рекомендацій. Практична цінність результатів дослідження підтверджується їх впровадженням в діяльність Сумської районної державної адміністрації – районної військової адміністрації та Степанівської селищної ради Сумського району Сумської області.

**Оцінка змісту та завершеності дисертації.** Ступінь обґрунтованості наукових положень та висновків, викладених в роботі, не викликає сумнівів. Здобувачем доведено їх достовірність та новизну. У вступі дисертаційного дослідження представлені мета і завдання, які взаємоузгоджені з основною структурою роботи та висновками. Зроблені в роботі висновки повністю розкривають зміст роботи, узгоджуються з поставленими завданнями та сформовані на основі отриманих результатів, що представлені послідовно в

трьох розділах дисертаційної роботи. Таким чином мета, що ставилась здобувачем є досягнутою.

**Дискусійні положення та зауваження до змісту дисертації.** Загалом дисертація визначається достатньо високим рівнем теоретичних та прикладних досліджень, проте слід зауважити, що у ній мають місце окремі недоліки та дискусійні питання. Основні з них зводяться до такого:

1. Чому на рис. 3.6 підходи до взаємодії влади та громадськості в сучасному публічному управлінні представлено саме в такому форматі, де базовим є партисипативний, а найвищим імерсивний підходи?

2. В табл. 3.3 в узагальненій класифікації різновидів взаємодії органів влади та громадськості в межах ознаки «інструменти взаємодії» доцільним було б розширити перелік інструментів.

3. В п.3.3 в частині опису міжнародних організацій, які впливають на інноваційний розвиток регіонів України бажано було б доповнити їх перелік враховуючи теперішні зміни в міжнародному середовищі (наприклад такі, як тимчасове припинення допомоги за програмою USAID).

**Повнота викладення матеріалу дисертації в наукових публікаціях.** Основні наукові положення дисертації опубліковані у 12 публікаціях (з них 7 одноосібних), у т.ч. 5 – статей у фахових виданнях, 1 – підрозділ в монографії, що опублікована у закордонному виданні мовою країн, що входять до ОЕСР, та/або офіційними мовами Європейського Союзу, 6 – у матеріалах наукових конференцій.

**Висновок про відповідність кваліфікаційної наукової праці чинним вимогам.** Дисертація Мироненка Антона Івановича «Інноваційні підходи до публічного управління на регіональному рівні», подана на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, є актуальним, самостійним, завершеним науковим дослідженням, що має наукову новизну, теоретичне і практичне значення.

Результати дисертаційного дослідження засвідчили успішність вирішення поставлених завдань, основні положення дисертації мають наукову

новизну і пройшли достатню апробацію. Зміст роботи повністю відповідає спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Викладене вище дозволяє зробити висновок про те, що дисертація Мироненка Антона Івановича «Інноваційні підходи до публічного управління на регіональному рівні» відповідає чинним вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а її автор Мироненко Антон Іванович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування.

**Рецензент:**

доктор економічних наук, професор  
професор кафедри бізнес-економіки  
та адміністрування

Сумський державний педагогічний  
університет імені А. С. Макаренка



Ольга ПРОКОПЕНКО

Підпис <u>Прокопенко О.</u>
засвідчую
<u>провідний архівець</u>
<u>Соловй С. Соловй</u>
" 10 " 05 20 26 р.